



**Handläggare**

Annelie Högsund

Kvalitetsstrateg

Kommunledningsförvaltningen

# Kommunstyrelsens verksamhetsanalys 2026, plan 2027–2028

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. anta kommunstyrelsens verksamhetsanalys 2026 och plan 2027–2028, daterad 2025-04-14

## Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen har upprättat en verksamhetsanalys 2026 och plan 2027–2028. Verksamhetsanalysen beskriver utmaningar och behov som påverkar verksamheten inom följande områden:

- Behov utifrån kommunens trend- och omvärldsanalys
- Behov utifrån lagar och myndighetskrav
- Övriga behov

Verksamhetsanalysen ger även förslag på åtgärder för att få en budget i balans utifrån det generella effektiviseringskrav som finns i kommunfullmäktiges budget samt vilka ytterligare åtgärder som behöver göras om budgetramen skulle minskas med 1 procent.

Kommunstyrelsens investeringsplan för perioden 2026–2035 finns också med i verksamhetsanalysen.

Kommunledningsförvaltningens bedömning

I arbetet med verksamhetsanalysen har förvaltningen gjort en analys av vad som görs idag, vad som behöver göras mer och vad som kan göras effektivare för att möta kommunstyrelsens uppdrag och framtida utmaningar men även kommunens behov i stort. Prioriteringen inom analysen har gjorts i flera steg och andra möjligheter har utretts.

Under arbetet har det blivit tydligt att förvaltningen behöver arbeta mer effektivt och samordnat men att vissa områden även behöver förstärkas med fler resurser för att säkerställa en stabil grund som ger förvaltningen förutsättningar att möta upp de utmaningar och förväntningar som finns.

Ska kommunen få den önskade effekten inom KS prioriterade trender, efterlevnad av lagkrav samt övriga viktiga områden är bedömningen är att de behov som lyfts i verksamhetsanalysen är avgörande för att lyckas med uppdraget på ett tillfredställande sätt.

## **Ekonomiska konsekvenser**

Eventuella ekonomiska konsekvenser finns angivna i underlaget.

## **Sociala eller miljömässiga konsekvenser**

Eventuella sociala eller miljömässiga konsekvenser finns angivna i underlaget.

## **Beslutsunderlag**

Följande handlingar har legat till grund för beslutet:

- Tjänsteskrivelse, daterad 2025-04-14
- Rapport, Kommunstyrelsens verksamhetsanalys 2026 och plan 2027–2028, daterad 2025-04-14

## **Ansvariga tjänstepersoner**

Tjänsteskrivelsen är fastställd av följande:

- Daniel Jansson- Hammargren, kommundirektör
- Hannu Högberg, biträdande kommundirektör

## Sändlista

-